

# MUZIEK GEEFT KLEUR

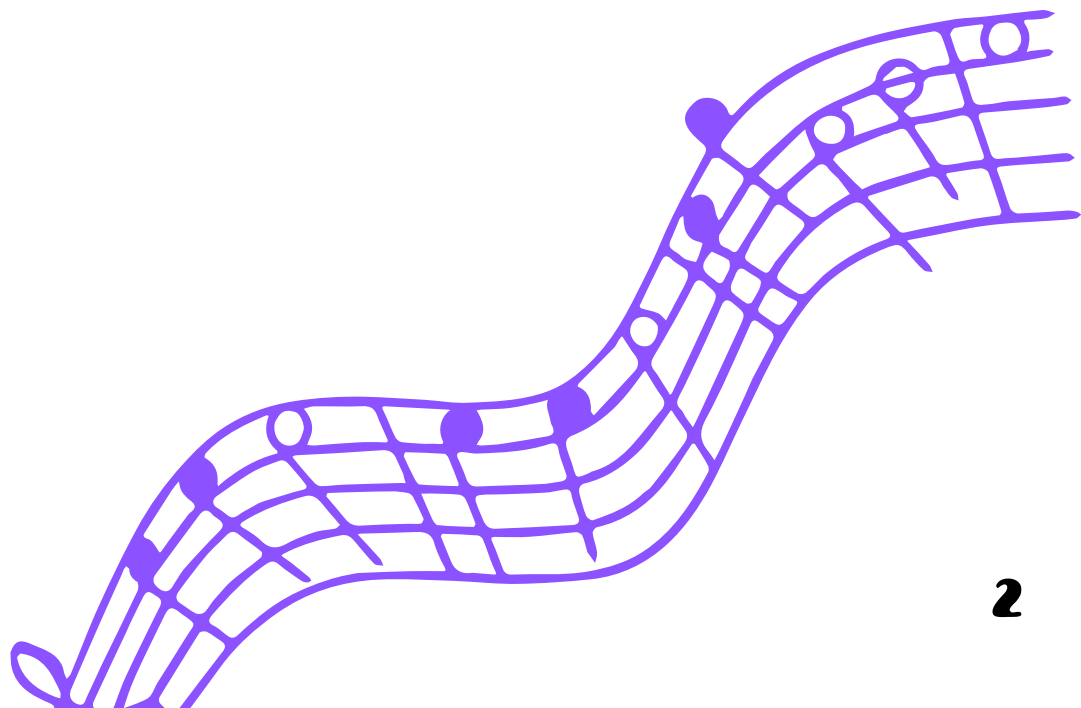


KLEUREN MENGEN MET MUZIEK:  
DE MAATSCHAPPELIJKE MISSIE VAN  
DE HILLEGOMSE MUZIEKSCHOOL



# INHOUDSOPGAVE

1. **MISSIE EN VISIE**
2. **KERNWAARDEN**
3. **AMBITIE**
4. **WAT WILLEN WE BEREIKEN IN DE  
BELEIDSPERIODE 2022-2026?**
5. **UITVOERINGSPLAN 2023**



# 1. MISSIE EN VISIE

## Missie

De Stichting Hillegomse Muziekschool wil met een grote verscheidenheid aan muzikale activiteiten breed maatschappelijk inzetbaar zijn en actief een positieve bijdrage leveren aan het welbevinden van de inwoners van Hillegom.

## Visie

De waarde van muziek is de basis van onze missie en ons beleid en staat centraal in al onze activiteiten. Muziek geeft het leven kleur en dat kan op vele manieren.

## Muziek...

- levert een bijdrage aan de persoonlijke ontwikkeling van mensen;
- heeft veel positieve effecten op de ontwikkeling van kinderen;
- draagt bij aan een positieve en gezonde leefstijl, zowel mentaal als sociaal;
- stimuleert het brein en kan op deze manier een bijdrage leveren in de zorg van mensen met bijvoorbeeld hersenziektes;
- biedt troost en afleiding in moeilijke omstandigheden;
- laat mensen ongeremd en zonder beperkingen genieten;
- verbindt en draagt bij aan sociale samenhang en (de vorming van) de identiteit van ons dorp;

## Muziek geeft kleur

De Hillegomse Muziekschool wil de waarde die muziek in zich draagt inzetten om de samenleving kleur te geven. We streven naar het creëren van een maatschappelijke meerwaarde die verder gaat dan het uitdragen van de waarde van muziek en cultuur. De Hillegomse Muziekschool wil haar maatschappelijke rol oppakken, en door nieuwe doelgroepen te bereiken op een dieper niveau van betekenis zijn voor de samenleving. We willen gezien worden als een belangrijke publieke voorziening voor alle inwoners van de gemeente Hillegom.

# 2. KERNWAARDEN

In de maatschappelijke missie van de Hillegomse Muziekschool staan de volgende kernwaarden centraal:



Inclusie



Specialisatie



Verbinding

Deze kernwaarden sluiten nauw aan bij de waarden die de Gemeente Hillegom in haar Maatschappelijke Agenda van 2022 voor zichzelf heeft geformuleerd.

## 2.1 Inclusie

*Sluit aan bij 'Vitaliteit' en 'Werk en Inkomen' uit de Maatschappelijke Agenda Hillegom*

De Hillegomse Muziekschool wil een basisvoorziening zijn voor alle inwoners van Hillegom en voor iedereen bereikbaar zijn. Daarom bieden wij een breed aanbod aan muzikale activiteiten waarin de volgende doelen centraal staan:

- Betaalbaar
- Toegankelijk
- Laagdrempelig

Kinderen vormen een belangrijke doelgroep voor de HMS. Muziek maken vermindert concentratieproblemen, vergroot het doorzettingsvermogen, bevordert schoolprestaties, stimuleert de sociale ontwikkeling, vergroot de creativiteit en is goed voor de motorische ontwikkeling. Wij zorgen ervoor dat de mogelijkheden die het Jeugdfonds Sport & Cultuur biedt goed onder de aandacht gebracht worden van ouders, scholen en intermediairs, zodat alle kinderen gelijke kansen krijgen om met muziek in aanraking te komen.

Door de samenwerking te zoeken met andere organisaties in het sociaal domein en ook op externe locaties muzikale activiteiten aan te bieden, zorgen we ervoor dat ook andere doelgroepen mee kunnen doen of kunnen genieten van muziek maken. Dit doen wij door de samenwerking te zoeken met andere organisaties in het sociaal domein en ook op externe locaties muzikale activiteiten (bijv. BSO's, scholen, zorginstellingen etc.) aan te bieden. Daarnaast zijn wij als vertegenwoordigd in de Kerngroep Eenzaamheid en willen we op die manier een bijdrage leveren aan het oplossen van eenzaamheid.

## 2..2 Specialisatie

*Sluit aan bij 'Talentontwikkeling' en 'Hulp bij Meedoen' uit de Maatschappelijke Agenda Hillegom*

Wij streven naar het bieden van kwalitatief hoogstaande muzikale activiteiten. Specialisatie binnen onze organisatie bestaat uit drie onderdelen:

- Een veelzijdig en veelkleurig aanbod
- Talentontwikkeling
- Een professionele organisatie

Een veelzijdig en veelkleurig aanbod

Onze doelstelling is om veelzijdige en veelkleurige activiteiten te organiseren en het plezier in het maken van muziek mee te geven aan alle deelnemers en toehoorders. Ons aanbod varieert van jaarabonnementen en korte cursussen tot workshops. De doelgroepen die wij beogen te bereiken met ons aanbod zijn zeer divers. Met ons aanbod willen we een zinvolle vrijetijdsbesteding bieden en bijdragen aan het welbevinden van alle inwoners.

Talentontwikkeling

De Hillegomse Muziekschool wil activiteiten aanbieden waarbij jong en oud de kans krijgen om kennis te maken met muziek en hiermee gestimuleerd worden om hun talent te ontdekken en te ontwikkelen. Met het muziekschoolaanbod willen we leerlingen de kans geven om zich te ontwikkelen op de verschillende gebieden van muziek maken, zoals de techniek van het instrument, de muziekbeleving, het voorspelen, de muziektheorie en het samenspelen.

Een professionele organisatie

Professionaliteit blijft een belangrijk speerpunt in het beleid van de Hillegomse Muziekschool. De Hillegomse Muziekschool staat voor vakmanschap in muziekeducatie. Het is van belang dat dit vakmanschap behouden blijft voor de samenleving en breed maatschappelijk kan worden ingezet in Hillegom.

## 2.3 Verbinding

*Sluit aan bij 'Zorg voor elkaar', 'Opgroeien' en 'Thuis wonen' uit de Maatschappelijke Agenda Hillegom*

Cultuur verbindt! De Hillegomse Muziekschool wil op verschillende manieren die verbinding zichtbaar maken en gestalte geven:

Verbinden van mensen

Samen muziek maken stimuleert de betrokkenheid bij elkaar en bevordert sociale cohesie. In ons activiteitenaanbod is samenspel daarom een belangrijk speerpunt. Ook is het organiseren van groepsactiviteiten een manier om jong en oud met elkaar te verbinden en ontmoetingen te stimuleren.

Verbinden van organisaties

De Hillegomse Muziekschool ziet het als een maatschappelijk taak om in het midden van de samenleving te staan. Hieruit vloeit voort zowel binnen als met de samenwerkingspartners van de Gemeente Hillegom zoveel mogelijk samenwerkingen aan te gaan met andere organisaties en op deze manier verbindingen te leggen met andere sectoren binnen de gemeenten/regio.

# 3. AMBITIE

De Hillegomse Muziekschool wil een inclusief instituut zijn waarin twee kernfuncties centraal staan:

## **Kernfunctie 1 Muziekschool**

De Hillegomse Muziekschool als gespecialiseerde culturele instelling op de (huidige) vaste locatie aan de van den Endelaan.

## **Kernfunctie 2 Muziekcentrum**

De Hillegomse Muziekschool als samenwerkingspartner en centraal punt voor muzikale activiteiten op verschillende locaties in de gemeente Hillegom.

De Hillegomse Muziekschool wil dus naast het al bestaande traditionele aanbod, nieuw aanbod gaan ontwikkelen. In het gehele aanbod staan de kernwaarden inclusie, specialisatie en verbinding centraal.



De basis voor al onze activiteiten wordt gevormd door onze missie: Muziek geeft **KLEUR**



De primaire kleuren van ons kleurrijke aanbod staan voor de activiteiten van de eerste kernfunctie, de muziekschool. In dit activiteitenaanbod staat muziekeducatie centraal. Dit aanbod bestaat uit jaarabbonnementen, korte cursussen en workshops en de doelgroepen zijn zowel voor jong als oud.



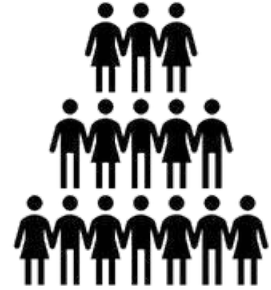
De secundaire kleuren van ons kleurrijke aanbod staan voor de activiteiten van de tweede kernfunctie, het muziekcentrum. In dit activiteitenaanbod ontwikkelen we nieuwe kleuren door twee of meer kleuren met elkaar te mengen. Oftewel, bij dit aanbod werken we samen met andere maatschappelijke en publieke organisaties en ontwikkelen we nieuw aanbod waar muziek een middel is om een bijdrage te leveren aan onze maatschappelijke missie.

# 4. WAT WE WILLEN BEREIKEN IN DE BELEIDSPERIODE 2022–2026

## Inclusie

### Wat gaan we doen?

- We gaan het aanbod van de kernfunctie muziekschool laagdrempeliger en aantrekkelijker maken door rechtstreeks muziekinstrumenten te gaan verhuren aan startende leerlingen, tegen een aantrekkelijk tarief. Na het eerste jaar kunnen leerlingen de keuze maken om zelf een instrument aan te schaffen en kan het instrument weer verhuurd worden aan een nieuwe startende leerling.
- We gaan de tarieven voor de jaarabbonementen gelijk en daarmee laagdrempelig houden. Daarnaast gaan wij nieuwe korte cursussen en groepslessen ontwikkelen zodat de muzieklessen betaalbaar blijven voor iedereen.
- In samenwerking met andere organisaties gaan we muziekactiviteiten opzetten op verschillende locaties in Hillegom, zodat deelname aan een muziekactiviteit ook een plek krijgt in de wijken. Hiermee worden muziekactiviteiten ook zichtbaarder en toegankelijker voor alle inwoners van Hillegom.
- We gaan samen met andere organisaties in het sociaal domein nieuwe muziekactiviteiten ontwikkelen waarbij andere doelgroepen worden aangesproken, zoals bijvoorbeeld vluchtelingen en statushouders, kwetsbare jongeren, mantelzorgers en ouderen.



Inclusie

### We zijn tevreden als...

- Er meer inwoners dan in het 2021 het geval is, gebruik maken van het Jeugdfonds Sport en Cultuur of het Volwassenfonds voor het deelnemen aan een muziekactiviteit.
- Er meer deelnemers zijn aan het cursusaanbod van de kernfunctie muziekschool, dan het geval is in 2021.
- Er nieuwe samenwerkingen ontstaan zodat in elke wijk van Hillegom muziekaanbod aanwezig is.
- Er een structureel en wekelijks aanbod gerealiseerd wordt binnen de kernfunctie muziekcentrum.

## Specialisatie

### Wat gaan we doen?

- We onderzoeken welke interne organisatie, bestuursvorm en directiesamenstelling het beste passen bij de transitie van uitsluitend muziekschool naar muziekschool en muziekcentrum.
- We gaan communicatie en PR tot een belangrijk speerpunt maken en onze vernieuwde missie en de twee kernfuncties van de organisatie zichtbaar maken in een goed en professioneel communicatieplan.
- We gaan investeren in andere vaardigheden en skills voor onze medewerkers. Via bijscholing investeren wij in nieuwe specialisaties bij onze huidige medewerkers en daar waar we nieuwe medewerkers aantrekken, zoeken we naar medewerkers die beschikken over specialisaties die goed inzetbaar zijn in onze nieuwe organisatievorm.
- We willen laagdrempelige muziekactiviteiten organiseren voor verschillende doelgroepen, om alle inwoners van Hillegom de mogelijkheid te geven om te ontdekken of zij een passie of talent hebben voor muziek.
- We beschouwen het cursusaanbod van de muziekschool als een kweekvijver voor talent, waar muziekleerlingen alle kansen en mogelijkheden krijgen om hun muzikale talent verder te ontwikkelen. Dit doen wij onder meer door optredens, samenspelen en het afleggen van Fase examens.



Specialisatie

### We zijn tevreden als...

- We een professionele en financieel gezonde organisatie kunnen neerzetten.
- We het keurmerk CBCT weten te behouden.
- We onze expertise uitbreiden naar nieuwe terreinen en muziek inzetten in de zorg, het regulier onderwijs, het jongerenwerk en het welzijnswerk.
- De Hillegomse Muziekschool niet meer uitsluitend geassocieerd wordt met muziekonderwijs, maar ook met een breed maatschappelijke inzetbaarheid op meerdere terreinen.
- Er jaarlijks leerlingen deelnemen aan de landelijke Fase examens en we deze examens ook mogelijk hebben kunnen maken voor de leerlingen in de richting lichte muziek.
- We de kwaliteit van het huidige cursusaanbod van de kernfunctie muziekschool kunnen behouden en de min. 75% van de deelnemers ons aanbod waarderen met een 8 of hoger.
- Er maandelijks minimaal één laagdrempelige activiteit is waarbij wisselende doelgroepen hun muzikale talent kunnen ontdekken.

### Verbinding

#### Wat gaan we doen?

- Voor de nieuw te ontwikkelen activiteiten van het muziekcentrum maken we verbindingen met andere maatschappelijke organisaties in het sociaal domein.
- We continueren onze samenwerking met de Hillegomse Harmonie Kapel en dragen zorg voor de muzikale opleiding van hun leden. Dit is een mooie manier van verbinden waarbij zowel het verenigingsleven als het samen muziek maken voor de verbindende factor zorgt.
- We richten ons op het opzetten van meer samenspeelprojecten en nieuwe samenspeelcursussen door samenspel een belangrijk onderdeel te maken in het cursusaanbod van de muziekschool. Hierbij hebben we oog voor verschillende doelgroepen: van beginners tot gevorderden, jeugd tot volwassenen, deelnemers die wekelijks willen samenspelen tot deelnemers die geïnteresseerd zijn in eenmalige workshops.

#### We zijn tevreden als ....

- Er een structureel en wekelijks aanbod gerealiseerd wordt binnen de kernfunctie muziekcentrum in samenwerking met andere maatschappelijke organisaties.
- Er een structureel muziekprogramma is in samenwerking met het basisonderwijs.
- Er jaarlijks 30 HAFABRA leerlingen deelnemen aan het opleidingsprogramma.
- Er jaarlijks twee minimaal. 10 samenspeelcursussen en/of projecten worden gerealiseerd.



Verbinding



# 5. UITVOERINGSPLAN

Dit beleidsplan is ons kompas voor de jaren 2022 t/m 2026. Ieder jaar voegen wij een uitvoeringsparagraaf toe met concrete doelstellingen voor het desbetreffende jaar. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op basis van de evaluatie van het voorgaande jaar. Met deze doelstellingen zetten we jaarlijks een stap vooruit richting onze ambitie en doelstellingen voor het jaar 2026.

Dit zijn onze doelstellingen voor 2023:

## Inclusie

- We investeren in de aanschaf van muziekinstrumenten en starten met het verhuren van instrumenten aan startende leerlingen om op deze manier aantrekkelijker een laagdrempelige te worden.
- In het kader van betaalbaarheid houden we de tarieven voor onze jaarabonnementen gelijk en voegen we een nieuw jaarabonnement toe aan ons aanbod: een duoles.
- We streven naar een structureel muziekaanbod voor mensen met een haperend brein in samenwerking met Ontmoetingscentrum Bollenstroom.
- We streven, in samenwerking met andere organisaties in het sociaal domein, naar het opzetten van minimaal 10 nieuwe activiteiten voor doelgroepen zoals bijvoorbeeld vluchtelingen en statushouders, kwetsbare jongeren, mantelzorgers en ouderen.
- We stimuleren inwoners om gebruik te maken van het Jeugdfonds Sport en Cultuur of het Volwassenfonds voor het deelnemen aan een muziekactiviteit. Dit doen we door contacten te leggen met intermediairs die deze gelden voor inwoners kunnen aanvragen.



## Specialisatie

- In 2023 zullen we het traject voor hercertificering met het kwaliteitskeurmerk CBCT ingaan. We streven ernaar om eind 2023 het keurmerk opnieuw te behalen.
- We streven ernaar om eind 2023 de bestuursvorm van de organisatie te hebben gewijzigd naar een raad van toezicht. Hiermee komt het bestuur meer op afstand te staan.
- De skills van ons docententeam wordt uitgebreid met vaardigheden op het gebied van muziek in de zorg, muziek in de basis- en voortgezet onderwijs en muziek in het jongerenwerk.
- Leerlingen die het cursusaanbod van de muziekschool volgen krijgen de mogelijkheid om hun talent op verschillende manieren te ontwikkelen, door mee te doen aan optredens, samenspeelprojecten en aan Fase examens. Alle leerplannen voor de Fase examens krijgen een update en de eerste pilot voor een Fase A examen lichte muziek wordt opgezet en uitgevoerd.
- We monitoren onze klanttevredenheid en scoren bij minimaal 75% van de deelnemers een 8 of hoger.
- In het opzetten van nieuwe activiteiten zetten we op de volgende gebieden minimaal één pilot op: zorg, regulier onderwijs, jongerenwerk en welzijnswerk.
- We ontwikkelen minimaal 4 laagdrempelige activiteiten waarbij wisselende doelgroepen hun muzikale talent kunnen ontdekken. Deze activiteiten vinden niet vanzelfsprekend plaats in het gebouw van de Hillegomse Muziekschool, maar kunnen ook op een andere locatie in Hillegom plaatsvinden.



## Specialisatie

## Verbinding

- We bouwen het succes van de sing-a-long op Burendag uit en werken toe naar een maandelijkse editie van het meezingkoor. Hier kunnen zowel de bezoekers van Ontmoetingscentrum Bollenstroom, de kinderen van de Johannesschool, als ook alle andere inwoners van Hillegom aanschuiven. Doelstelling is om elkaar te ontmoeten en te genieten van het samen muziek te maken.
- We streven naar het behouden van 30 HAFABRA leerlingen die we opleiden voor de verschillende orkesten van de Hillegomse Harmonie Kapel.
- We realiseren minimaal 4 samenspeelcursussen en/of projecten.
- We gaan de subsidie vanuit de deelname aan de denktank NPO inzetten voor het welzijn van de jongeren in de Bollenstreek en de samenwerking met het basisonderwijs en het voortgezet onderwijs verder verdiepen.
- We willen een voorbeeldfunctie bekleden en ons inzetten om gezamenlijke activiteiten te ontwikkelen waarbij verbinding en ontmoeting centraal staat.
- We willen door onze deelname aan de Kerngroep Eenzaamheid een verbindende rol spelen tussen de verschillende maatschappelijke organisaties.



## Verbinding

